

Учреждение образования
«Белорусский государственный университет
информатики и радиоэлектроники»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

_____ В.А. Прытков

31.03.2020 г.

Регистрационный № УД-7-1410/уч.

«АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»

Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине
для специальности:

1-40 80 07 «Электронная экономика»

2020 г.

Учебная программа учреждения высшего образования составлена на основе образовательного стандарта ОСВО 1-40 80 07-2019 и учебных планов специальности 1-40 80 07 «Электронная экономика»

Составитель:

Е. В. Ермакова, доцент кафедры менеджмента учреждения образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники», кандидат экономических наук, доцент.

Рецензенты:

Кафедра «Экономика и логистика» Белорусского национального технического университета (протокол № 7 от 27.01.2020г.);

В.А. Котова, доцент кафедры экономического развития и менеджмента Академии управления при Президенте Республики Беларусь, кандидат экономических наук, доцент.

Рассмотрена и рекомендована к утверждению:

Кафедрой менеджмента учреждения образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники» (протокол № 12 от 17.02.2020г.);

Научно-методическим советом учреждения образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники» (протокол № 7 от 20.03.2020г.).

ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа рассчитана на 108 учебных часов (3,0 з.е.)

План учебной дисциплины в дневной форме обучения:

Код специальности	Название специальности	Курс	Семестр	Аудиторных часов (в соответствии с учебным планом уво)				Форма текущей аттестации
				Всего	Лекции	Лабораторные занятия	Практические занятия, семинары	
1-40 80 07	Электронная экономика	2	3	36	20	-	16	экзамен

План учебной дисциплины в заочной форме обучения:

Код специальности	Название специальности	Курс	Семестр	Аудиторных часов (в соответствии с учебным планом уво)				Форма текущей аттестации	
				Всего	Лекции	Лабораторные занятия	Практические занятия, семинары		Контрольные работы
1-40 80 07	Электронная экономика	2	3	10	6	-	4	1	экзамен

Место учебной дисциплины.

Учебная дисциплина «Антикризисное управление» является профилирующей в комплексе учебных дисциплин, формирующих уровень подготовки магистрантов, позволяющий на практике решать задачи антикризисного управления. Она опирается на такие дисциплины I степени высшего образования, как «Экономика электронного бизнеса», «Инвестиционное проектирование».

Цель преподавания учебной дисциплины: формирование у магистрантов цельного представления об управлении в условиях кризиса, а также овладение

магистрантами методами и научными концепциями управления, методами диагностики кризисных ситуаций.

Задачи учебной дисциплины:

- приобретение знаний в области закономерностей социально-экономического развития и кризисов;
- приобретение умений в области определения причин и стадий банкротства коммерческих организаций;
- освоение методических основ определения системы критериев оценки финансового положения коммерческих организаций;
- приобретение навыков оценки экономической эффективности антикризисного управления коммерческих субъектов;
- ознакомление с современными методиками диагностики кризисных ситуаций организации.

В результате изучения учебной дисциплины «Антикризисное управление» формируются следующие компетенции:

специализированные:

- владеть методами и научными концепциями управления в условиях кризиса, а также методами диагностики кризисных ситуаций.

В результате изучения учебной дисциплины магистрант должен:

знать:

- научные концепции, определяющие сущность и природу антикризисного управления;
- принципы и методы диагностирования банкротства;
- методы оценки финансового состояния организации в условиях кризиса;
- методы оценки вероятности банкротства организации;
- методы определения экономической несостоятельности, неплатежеспособности и убыточности организаций;
- методы анализа и оценки показателей платежеспособности организаций в условиях кризиса;
- методы экономической оценки собственного капитала в условиях антикризисного управления организацией;
- методы организации производственного процесса в условиях антикризисного управления организаций;

уметь:

- планировать деятельность организации в условиях санации;
- проводить анализ хозяйственной деятельности организации в условиях санации;

- проводить анализ финансового состояния организаций в условиях досудебного оздоровления и санации;
 - рассчитывать стоимость имущества организации в условиях ликвидации;
- владеть:*
- знаниями, методами экономических расчетов экономической эффективности антикризисного управления.

Перечень учебных дисциплин, усвоение которых необходимо
для изучения данной учебной дисциплины.

№ п.п.	Название учебной дисциплины	Раздел, темы
1.	Экономика электронного бизнеса	Все разделы
2.	Инвестиционное проектирование	Разработка и оценка реальных инвестиционных проектов

1. Содержание учебной дисциплины

№ тем	Наименование разделов, тем	Содержание тем
РАЗДЕЛ 1. Цикличность в развитии экономики		
1.1.	Закономерности развития экономики и кризисы	Цикличность и кризисы экономики. Системный подход к изучению цикличности и кризисов. Сущность и классификация кризисов. Кризисы в рыночной экономике. Кризис и его стадии. Экономическое содержание категории «кризис». Природа и закономерности протекания кризисов на макро-уровне и на микро-уровне.
1.2.	Кризисы в организации	Классификация кризисов. Динамика кризисного процесса. Теория жизненного цикла организации. Понятие и сущность банкротства. Стадии и функции банкротства. Причины банкротства. Экономическая несостоятельность, неплатежеспособность и убыточность коммерческих организаций. Обязательства организации.
РАЗДЕЛ 2. Диагностика бизнеса		
2.1	Методические подходы к диагностике бизнеса	Методы диагностики кризисной ситуации и финансовой несостоятельности. Методы определения вероятности банкротства. Классификация методов диагностики банкротства. Критерии оценки финансового состояния субъектов предпринимательства. Модели прогнозирования банкротства.
2.2.	Методические подходы к оценке финансового состояния организации в условиях	Основные задачи, методы и направления оценки финансового состояния организации в ситуации кризиса. Анализ и оценка имущественного состояния коммерческой организации. Оценка экономической эффективности и платежеспособности коммерческой организации.

№ тем	Наименование разделов, тем	Содержание тем
	кризиса	Выявление признаков банкротства. Ложное банкротство. Криминальное банкротство.
РАЗДЕЛ 3. Методологические подходы к антикризисному управлению коммерческой организацией		
3.1.	Понятие и особенности антикризисного управления	Развитие категории «антикризисное управление». Формы антикризисного управления и динамика кризисного процесса. Эволюция антикризисного управления. Проблемы и особенности антикризисного управления. Технология антикризисного управления. Учет, контроль, анализ в антикризисном управлении. Стратегическое и оперативное планирование в антикризисном управлении. Методологические подходы к разработке и реализации стратегии антикризисного управления. Методологические подходы к оперативному антикризисному управлению.
3.2.	Правовое и организационно-экономическое обеспечение антикризисного управления	Нормативно-правовое обеспечение антикризисного управления. Правовое и организационно-экономическое регулирование экономической несостоятельности (банкротства). Правовое и организационно-экономическое регулирование досудебного оздоровления и санации организации в ситуации кризиса. Правовое обеспечение деятельности антикризисных управляющих. Правовое и организационно-экономическое регулирование анализа экономической несостоятельности предприятия в кризисной ситуации.
РАЗДЕЛ 4. Основные формы антикризисного управления коммерческой организацией		
4.1.	Управление персоналом в кризисной ситуации	Конфликты в организации и их причины. Методические подходы к разрешению конфликтных ситуаций в антикризисном управлении. Антикризисный управляющий и его функции.
4.2.	Реструктуризация как форма антикризисного управления	Задачи и технология реструктуризации активов и обязательств. Реструктуризация организационной формы управления в условиях кризиса.
РАЗДЕЛ 5. Методологические подходы к исследованию конкурентоспособности организаций в условиях антикризисного управления		
5.1.	Анализ конкурентоспособности организаций в кризисной ситуации	Конкурентоспособность организации в условиях кризиса. Разработка и реализация конкурентной стратегии организации в условиях антикризисного управления. Факторы, оказывающие влияние на конкурентоспособность организации в условиях кризиса.
5.2.	Анализ маркетинговой, инновационной и инвестиционной деятельности в условиях антикризисного управления	Совершенствование маркетинга, инноваций и процесса привлечения инвестиций в условиях антикризисного управления. Методы оценки эффективности антикризисного управления. Основные методы увеличения стоимости собственного капитала в условиях кризиса. Оценка показателя экономической добавленной стоимости (EVA).

2. Информационно-методический раздел

2.1 Литература

2.1.1 Основная

1. Национальная экономика Беларуси : учебник для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям : к 80-летию Белорусского государственного экономического университета / [В. Н. Шимов и др.] ; под ред. В. Н. Шимова. - Минск : БГЭУ, 2012. – 649 с.

2. Национальная экономика Беларуси : учебник для студентов вузов [утв. МО РБ] / под ред. В. Н. Шимова. - 5-е изд., перераб. и доп. - Минск : БГЭУ, 2018. - 650 с.

3. Об утверждении Правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов : Пост. Министерства экономики Республики Беларусь от 31 авг. 2005 г. № 158.

4. Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респ. Беларусь от 13 июля 2012 г. №415-3.

5. Положение о размере и порядке выплаты заработной платы временным (антикризисным) управляющим, осуществляющим деятельность на основании контракта: утв. Постановлением Совета Министров Респ. Беларусь от 8 января 2013 г. №14.

6. Положение о порядке назначения и выплаты вознаграждения временно-му (антикризисному) управляющему в производстве по делу об экономической несостоятельности (банкротства): утв. Постановлением Совета Министров Респ. Беларусь от 28 февраля 2007 г. №260.

7. Быков А. А. Антикризисный менеджмент : учебное пособие для слушателей программы МВА / А. А. Быков, Т. Н. Беляцкая. – Минск, 2003. – 256 с.

8. Беляев, А. А. Антикризисное управление : учебник / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. – М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2013.

9. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: утв. постановлением М-ва финансов Респ. Беларусь и М-ва экономики Респ. Беларусь , 27 дек. 2011 г. №140.

10. Инструкция о порядке определения наличия (отсутствия) признаков ложной экономической несостоятельности (банкротства), преднамеренной экономической несостоятельности (банкротства) или препятствования возмещению убытков кредитору, а также подготовки экспертных заключений по этим вопросам: утв. постановлением М-ва экономики Респ. Беларусь от 4 дек. 2012 г. №107.

11. Орехов, В. И. Антикризисное управление : учеб. пособие / В. И. Орехов, К. В. Балдин, Н. П. Гапоненко. – М. : ИНФА-М, 2008.

12. Смольский А. П. Антикризисное управление : учебное пособие / А. П. Смольский. – Минск : Мисанта, 2018. – 352 с.

13. Ковалев, В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика / В. В. Ковалев. – М. : Проспект, 2014.

2.1.2 Дополнительная

14. Беляцкая Т. Н. Электронная экономика: генезис и развитие : монография / Т. Н. Беляцкая. – Lap Lambert Academic publishing, 2014. – 205 с.

15. Конкурентные преимущества и модернизация экономики: монография / А. А. Быков, М. И. Ноздрин-Плотницкий, Т. Г. Сачук и [и др.]; под ред. А. А. Быкова, М. И. Ноздрин-Плотницкого. – Минск : Мисанта, 2014. – 152 с.

16. Смольский А. П. Практический менеджмент: инструменты, стратегия и тактика управления : учебное пособие / А. П. Смольский. – Минск : Амалфея, 2016. – 352 с.

17. Гражданский кодекс Республики Беларусь. Кодекс Республики Беларусь от 7 декабря 1998г. № 218-3.

18. Декрет Президента Республики Беларусь от 22 сентября 2005 г. № 12 О Парке высоких технологий, в редакции Указа Президента Республики Беларусь от 2 декабря 2013 г. № 531 (Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь, 03.12.2013, 1/14652).

19. Измерение информационного общества – Международный союз электросвязи 2013 ITU – Geneva Switzerland – 42 с.

20. Об инвестициях: Закон Респ. Беларусь от 12 июля 2013 г., № 53-3// Эталон-Беларусь [Электрон. ресурс]/ Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2014.

21. Инструкция о порядке исчисления среднего заработка, сохраняемого в случаях, предусмотренных законодательством: Пост. Министерства труда Республики Беларусь от 10 апр. 2000 г. № 47 (в редакции постановления Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 27 марта 2006 г. № 37).

22. Информационное общество в Республике Беларусь. Статистический сборник – Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Минск, 2019.

23. Методика по формированию и расчёту баланса трудовых ресурсов: Пост. Министерства статистики и анализа Республики Беларусь от 18 июля 2008 г. № 89 (с изменением, внесенным постановлением Министерства статистики и анализа Республики Беларусь от 30 сент. 2008 г. № 201).

24. Налоговый кодекс Республики Беларусь (Особенная часть) от 19 декабря 2002 г. № 166 -3 в редакции от 31 декабря 2013 г. № 96-3.

25. Общегосударственный классификатор экономической деятельности Республики Беларусь ОКРБ 005-2006 «Виды экономической деятельности», утвержденный постановлением Государственного комитета по стандартизации Республики Беларусь от 28 декабря 2006 г., в ред. от 22.06.2011 – с.197-199.

26. Основные средства: учет и амортизация : сборник нормативных документов. – 6-е изд., изм. и доп. – Мн. : Информпресс, 2008. – 232 с.

27. Постановление Министерства труда и социальной защиты республики Беларусь от 28 февраля 2012 г. № 29 «Об утверждении Рекомендаций по премированию работников коммерческих организаций по результатам финансово-хозяйственной деятельности».

28. Постановление Министерства труда Республики Беларусь 20.09.2002 №123 «Об утверждении Инструкции о порядке применения единой тарифной сетки работников Республики Беларусь».

29. Постановление Министерства труда Республики Беларусь от 30.09.2010г. № 131 «Об утверждении Методических рекомендаций по применению гибких систем оплаты труда в коммерческих организациях».

30. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30 апреля 2012 г. № 26 «Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету основных средств и признании утратившими силу некоторых постановлений и отдельных структурных элементов постановлений Министерства финансов Республики Беларусь по вопросам бухгалтерского учета».

31. Постановление Министерства финансов Республики Беларусь от 30 сентября 2011 г. № 102 «Об утверждении Инструкции по бухгалтерскому учету доходов и расходов и признании утратившими силу некоторых постановлений Министерства финансов Республики Беларусь и их отдельных структурных элементов».

32. Постановление Министерства экономики Республики Беларусь от 20.06.2008 № 129 « Об утверждении инструкции по определению наличия (отсутствия) признаков ложного банкротства, преднамеренного банкротства, сокрытия банкротства».

33. Приложение к постановлению Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь и Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 30.10.2008 № 210/161/151 «Основные положения по составу затрат, включаемых в себестоимости продукции (работ, услуг)».

34. Глухов В. Экономика и менеджмент в инфокоммуникациях : учебное пособие / В. Глухов, Е. Балашова. – СПб. : Питер, 2012. – 272 с.

35. Головачев, А. С. Экономика организации (предприятия) : учеб. пособие / А. С. Головачев. – Минск : Вышэйшая школа, 2015. – 688 с.

36. Указ Президента Республики Беларусь от 10.05.2011 г. № 181 «О некоторых мерах по совершенствованию государственного регулирования в области оплаты труда»

37. Указ Президента Республики Беларусь от 11 июня 2011 г. № 231 «О некоторых вопросах стимулирования развития высокоэффективных производств»

38. Указ Президента Республики Беларусь от 13.10.2006 г. №615 «Об оценке стоимости объектов гражданских прав в Республике Беларусь».

39. Экономика и организация (предприятия) : учеб. пособие / Л. Н. Нехорошева [и др.]; под общей ред. Л. Н. Нехорошевой. – Минск : БГЭУ, 2014. – 573 с.

40. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 02.03.2012 №205 Стратегия Республики Беларусь в сфере интеллектуальной собственности на 2012-2020 годы.

41. Электронная экономика: теории, модели, технологии / Т. Н. Беляцкая [и др.]; под общ. ред. Т. Н. Беляцкой, Л. П. Князевой. – Минск : БГУИР, 2016. – 252 с.

2.2 Перечень компьютерных программ, наглядных и других пособий, методических указаний и материалов, технических средств обучения, оборудования для практических занятий

1. Microsoft Excel

2. Экономика предприятия радиоэлектронной промышленности: практикум для студентов специальности «Экономика и организация производства» дневной формы обучения / Т.В.Садовская, В.Г.Горовой, В.А.Пархименко; под ред. Т.В.Садовской. – Мн.: БГУИР, 2009. – 62 с.

3. Ермакова Е. В. Экономическое право: пособие/ Е.В. Ермакова. – Минск : БГУИР, 2016. – 71 с.: ил.

4. Ермакова Е. В. Методическое пособие к практическим занятиям по курсу «Инвестиционное проектирование»: пособие/ Е.В. Ермакова, И.М. Рыковский. – Минск : БГУИР, 2012. – 80 с.

2.3. Перечень тем практических занятий, их название

Целью практических занятий является закрепление теоретического курса, приобретение навыков решения задач, активизация самостоятельной работы магистрантов.

№ темы по п.1	Название практического занятия	Содержание	Обеспеченность по пункту 2.2
2.1.	Методические подходы к диагностике бизнеса	Расчет основных показателей оценки экономической деятельности предприятия. Диагностика кризиса. Анализ системы критериев оценки экономического положения организации. Цель занятия – изучить методы диагностики банкротства.	1,2,3
2.2.	Методические подходы к оценке финансового состояния организации в условиях кризиса	Анализ и оценка платежеспособности предприятия. Оценка вероятности банкротства. Определение видов неплатежеспособности организации. Цель занятия – приобретение навыков оценки финансового состояния организации.	1,2
3.2.	Правовое и организационно-экономическое	Оценка стоимости имущества должника в условиях санации и ликвидации организации. Анализ механизмов досудебного оздоровления и	1,2,3

№ темы по п.1	Название практического занятия	Содержание	Обеспеченность по пункту 2.2
	обеспечение антикризисного управления	санации должника. Цель занятия – изучить организационно-экономические и правовые формы антикризисного управления.	
5.2.	Анализ маркетинговой, инновационной и инвестиционной деятельности в условиях антикризисного управления.	Оценка стоимости собственного капитала организации. Определение экономической добавленной стоимости. Оценка эффективности антикризисного управления. Цель занятия – изучить методы оценки эффективности антикризисного управления.	1,2,3,4

2.4 Перечень рекомендуемых средств диагностики результатов учебной деятельности

Для диагностики результатов учебной деятельности могут использоваться следующие формы:

1. Контрольная работа.
2. Опрос.
3. Тесты

2.5 Контрольная работа

№ темы по п.1	Наименование контрольной работы	Содержание	Обеспеченность по пункту 2.2
5.2.	Экономическая эффективность антикризисного управления	Анализ и оценка показателей экономической эффективности антикризисного управления	1-4

3. 1 Учебно-методическая карта учебной дисциплины в дневной форме обучения

Номер раздела, темы по	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов			Самостоятельная работа, часы	Форма контроля знаний
		ЛК	Лаб. зан.	ПЗ		
РАЗДЕЛ 1. Цикличность в развитии экономики						
1.1	Закономерности развития экономики и кризисы	2	-	-	8	Опрос, тест
1.2	Кризисы в организации	2	-	-	6	Опрос, тест
РАЗДЕЛ 2. Диагностика бизнеса						
2.1	Методические подходы к диагностике бизнеса	2	-	4	8	Опрос, тест
2.2	Методические подходы к оценке финансового состояния организации в условиях кризиса	2	-	4	6	Опрос, тест
РАЗДЕЛ 3. Методологические подходы к антикризисному управлению коммерческой организацией						
3.1	Понятие и особенности антикризисного управления	2	-	-	8	Опрос, тест
3.2	Правовое и организационно-экономическое обеспечение антикризисного управления	2	-	4	8	Опрос, тест
РАЗДЕЛ 4. Основные формы антикризисного управления коммерческой организацией.						
4.1	Управление персоналом в кризисной ситуации	2	-	-	8	Опрос, тест
4.2	Реструктуризация как форма антикризисного управления	2	-	-	6	Опрос, тест
РАЗДЕЛ 5. Методологические подходы к исследованию конкурентоспособности организаций в условиях антикризисного управления						
5.1	Анализ конкурентоспособности организаций в кризисной ситуации	2	-	-	8	Опрос, тест
5.2	Анализ маркетинговой, инновационной и инвестиционной деятельности в условиях антикризисного управления	2	-	4	6	Опрос, тест
	Текущая аттестация					экзамен
	Итого	20	-	16	72	

3. 2 Учебно-методическая карта учебной дисциплины в заочной форме обучения

Номер раздела, темы по	Название раздела, темы	Количество аудиторных часов			Самостоятельная работа, часы	Форма контроля знаний
		ЛК	Лаб. зан.	ПЗ		
РАЗДЕЛ 1. Цикличность в развитии экономики						
1.1	Закономерности развития экономики и кризисы	-	-	-	8	Опрос, тест
1.2	Кризисы в организации	-	-	-	12	Опрос, тест
РАЗДЕЛ 2. Диагностика бизнеса						
2.1	Методические подходы к диагностике бизнеса	-	-	-	10	Опрос, тест
2.2	Методические подходы к оценке финансового состояния организации в условиях кризиса	-	-	-	10	Опрос, тест
РАЗДЕЛ 3. Методологические подходы к антикризисному управлению коммерческой организацией						
3.1	Понятие и особенности антикризисного управления	-	-	-	8	Опрос, тест
3.2	Правовое и организационно-экономическое обеспечение антикризисного управления	-	-	-	12	Опрос, тест
РАЗДЕЛ 4. Основные формы антикризисного управления коммерческой организацией						
4.1	Управление персоналом в кризисной ситуации	-	-	-	8	Опрос, тест
4.2	Реструктуризация как форма антикризисного управления	-	-	-	6	Опрос, тест
РАЗДЕЛ 5. Методологические подходы к исследованию конкурентоспособности организаций в условиях антикризисного управления						
5.1	Анализ конкурентоспособности организаций в кризисной ситуации	2	-	-	10	Опрос, тест
5.2	Анализ маркетинговой, инновационной и инвестиционной деятельности в условиях антикризисного управления	4	-	4	14	Опрос, тест, контрольная работа
	Текущая аттестация					экзамен
	Итого	6	-	4	98	

**ПРОТОКОЛ СОГЛАСОВАНИЯ УЧЕБНОЙ ПРОГРАММЫ
ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ
С ДРУГИМИ УЧЕБНЫМИ ДИСЦИПЛИНАМИ СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

Перечень учебных дисциплин	Кафедра, обеспечивающая учебную дисциплину по п.1	Предложения об изменениях в содержании по изучаемой учебной дисциплине	Подпись заведующего кафедрой, обеспечивающей учебную дисциплину по п.1, с указанием номера протокола и даты заседания кафедры
1	2	3	4
Стратегический менеджмент	Менеджмента	Нет	<p style="text-align: center;">_____ Т.Н. Беляцкая</p> <p style="text-align: center;">Протокол № 12 от 17.02.2020г.</p>

Заведующий кафедрой менеджмента

Т.Н. Беляцкая